

## 株主メモ

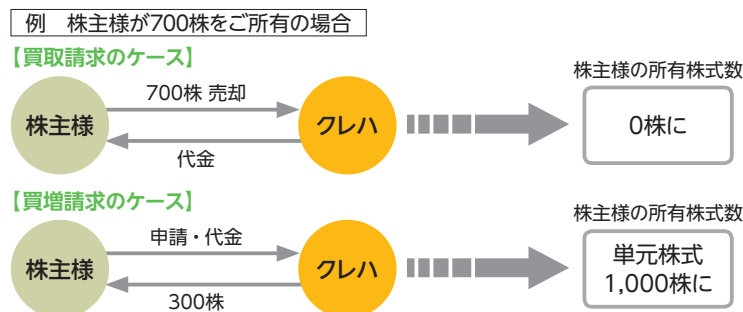
事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	公告方法	当社のWebサイトに掲載します。 ( <a href="http://www.kureha.co.jp/ir/stocks/koukoku.html">http://www.kureha.co.jp/ir/stocks/koukoku.html</a> )
定時株主総会	6月		ただし、事故その他のやむを得ない事由によって
株主確定基準日	定時株主総会 3月31日 期末配当 3月31日 中間配当 9月30日 その他必要がある時は、取締役会の決議によってあらかじめ公告します。	株主名簿管理人	東京都中央区八重洲 1-2-1 みずほ信託銀行株式会社

お問い合わせ内容	お問い合わせ先	
	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 氏名、住所などのご変更</li> <li>● 単元未満株式の買取・買増請求</li> <li>● 配当金の受け取り方法、振込先のご変更</li> </ul>	お取引の証券会社にお問い合わせください。	※みずほ信託銀行証券代行部にお問い合わせください。
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 郵便物の発送・返戻に関するお問い合わせ</li> <li>● 未払い配当金に関するご照会</li> </ul>	※みずほ信託銀行証券代行部にお問い合わせください。	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● 特別口座から証券会社口座への振替え手続き</li> </ul>		

※ みずほ信託銀行株式会社 証券代行部 フリーダイヤル：0120-288-324 〒168-8507 東京都杉並区和泉 2-8-4  
 ご来店窓口 みずほ信託銀行 本店および全国各支店  
 みずほ証券 本店、全国各支店および営業所  
 (未払い配当金に関するご照会については、みずほ銀行全国本支店でも取扱っています。)

## 単元未満株式の買取・買増請求制度について

当社の単元未満株式(1,000株に満たない株式)につきましては、端数となっている株式を整理できる制度(買取請求、買増請求)を導入しております。お手続き方法などは、証券会社に口座をお持ちの場合、お取引先の証券会社へお申し出ください。特別口座に保有されている場合、特別口座を管理しているみずほ信託銀行証券代行部までお問い合わせください。



環境に配慮したFSC®認証紙と植物油インキを使用しています。



見やすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。

株式会社 クレハ  
KUREHA CORPORATION

KUREHA

## クレハ レポート 第101期 期末報告書 (2013年4月1日～2014年3月31日)



証券コード：4023

株式会社 クレハ  
KUREHA CORPORATION

## トップメッセージ



## ものづくりに挑戦し続けるDNA

## ごあいさつ

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第101期期末（2013年4月1日から2014年3月31日まで）の「クレハレポート」をお届けします。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2014年6月

代表取締役社長 小林 豊

## ■ 当期の概況について

当期のわが国経済は、各種経済政策の効果、円安による輸出持ち直しおよび個人消費の拡大からゆるやかな景気回復となりました。世界経済においても米国経済の回復が底堅いことに加え、新興国経済も比較的堅調であることから、当社を取り巻く経営環境も一部で明るい兆しが見えてまいりました。

このような中、当社グループは、2012年にスター

トした「中期経営計画Grow Globally-II」（以下、「中計GG-II」）について、2013年度に事業環境の変化に応じて見直し策定した「中計GG-II」ローリングプランに基づいて事業運営を行ってまいりました。

当期の売上高は1,481億24百万円、営業利益は119億2百万円、経常利益は122億7百万円、当期純利益は73億65百万円となりました。

なお、当社の当期の配当金は、期末配当金を1株につき前期比1円増の6円とし、年間11円とさせていただきます。

## ■ 「中計GG-II」の見直し

2015年度を最終年度とする「中計GG-II」は太陽電池関連市場の低迷、大型リチウムイオン二次電池市場の立ち上がりの遅れなど当初計画と大幅な乖離が生じたため、事業環境が悪化した場合のリスクヘッジを織り込んで定量計画を見直した「中計GG-II」ローリングプランを昨年11月に公表いたしました。

## ■ 2014年度の運営方針

2014年度の世界経済の見通しは緩やかな成長の持続が期待されるものの不確実性が高いことになり、日本経済については、消費税率引き

上げの影響で国内需要が一時的に低調となりましたが、雇用環境が好転し、春季賃上げを含め賃金も改善に向かっていることなどから、再び回復軌道に戻っていきと考えられます。

このような環境の下、2014年度は「中計GG-II」ローリングプラン達成に向け、成長路線を着実に進め増益基調を堅持いたします。また、改革推進プロジェクトによるコスト削減の達成およびグローバル人材育成プログラムの実行によりグローバル市場への展開を加速させ、一層の利益拡大を目指してまいります。

## ■ 独自性へのこだわり

呉羽化学工業が設立されたのは1944年。2005年には社名を「株式会社クレハ」に変更し、今年6月に創立70周年を迎えました。当社の生き方と歴史を見ると「ユニークなものづくりへのこだわり」が挙げられます。「どこにもなければつくればいい」というDNAをベースに、自社開発、長期視点での事業育成に取り組んできました。社長就任以来テーマに掲げているパッション（情熱）とスピードの水準をさらに引き上げて、変化を恐れない企業風土を自分たちで築き、あらゆるステークホルダーから信頼される「エクセレント・カンパニー」を目指してまいります。

## 第101回 定時株主総会決議ご通知

拝啓 平素は、格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、6月25日開催の第101回定時株主総会において、下記のとおり報告ならびに決議されましたので、ご通知申し上げます。

敬 具

記

### 報告事項

- 第101期（2013年4月1日から2014年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- 第101期（2013年4月1日から2014年3月31日まで）計算書類報告の件

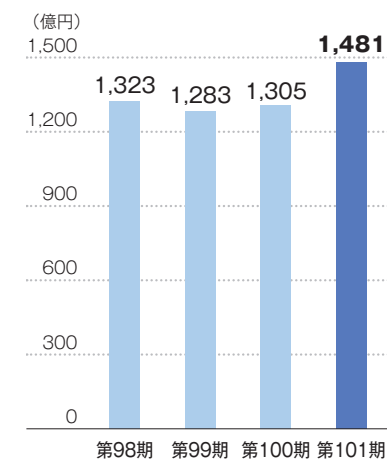
### 決議事項

- 第1号議案 取締役6名選任の件**  
本件は、原案のとおり承認可決され、小林 豊、宗像敬吉、佐川 正、松尾修介、竹田恒治、馬谷成人の6名が再選、重任いたしました。
- 第2号議案 会計監査人選任の件**  
本件は、原案のとおり承認可決され、新日本有限責任監査法人が選任、就任いたしました。
- 第3号議案 取締役に対する賞与支給の件**  
本件は、原案のとおり承認可決され、当期の業績等を勘案し、業績連動賞与として、期末の取締役6名に対し、総額49,000千円（うち社外取締役2名に対し総額2,000千円）の役員賞与を支給いたします。なお、各取締役に対する配分等の決定は、取締役会にて決議いたします。

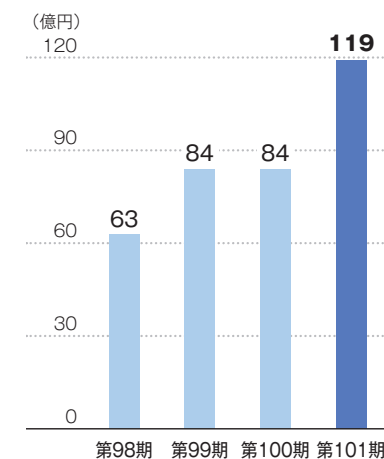
## 連結財務ハイライト

科 目	第98期	第99期	第100期	第101期
売上高 (億円)	1,323	1,283	1,305	1,481
営業利益 (億円)	63	84	84	119
経常利益 (億円)	56	78	65	122
当期純利益 (億円)	6	14	32	73
1株当たり当期純利益 (円)	4.0	8.5	18.7	42.9
総資産 (億円)	1,817	1,862	2,052	2,244
純資産 (億円)	895	885	962	1,061
1株当たり純資産額 (円)	517.5	510.4	546.7	604.0
自己資本比率 (%)	48.9	47.0	45.7	46.2
自己資本利益率(ROE) (%)	0.7	1.7	3.5	7.5

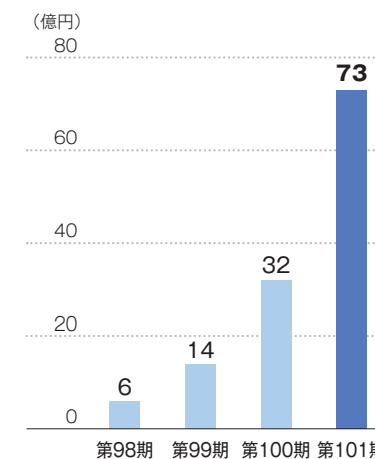
### ●売上高



### ●営業利益

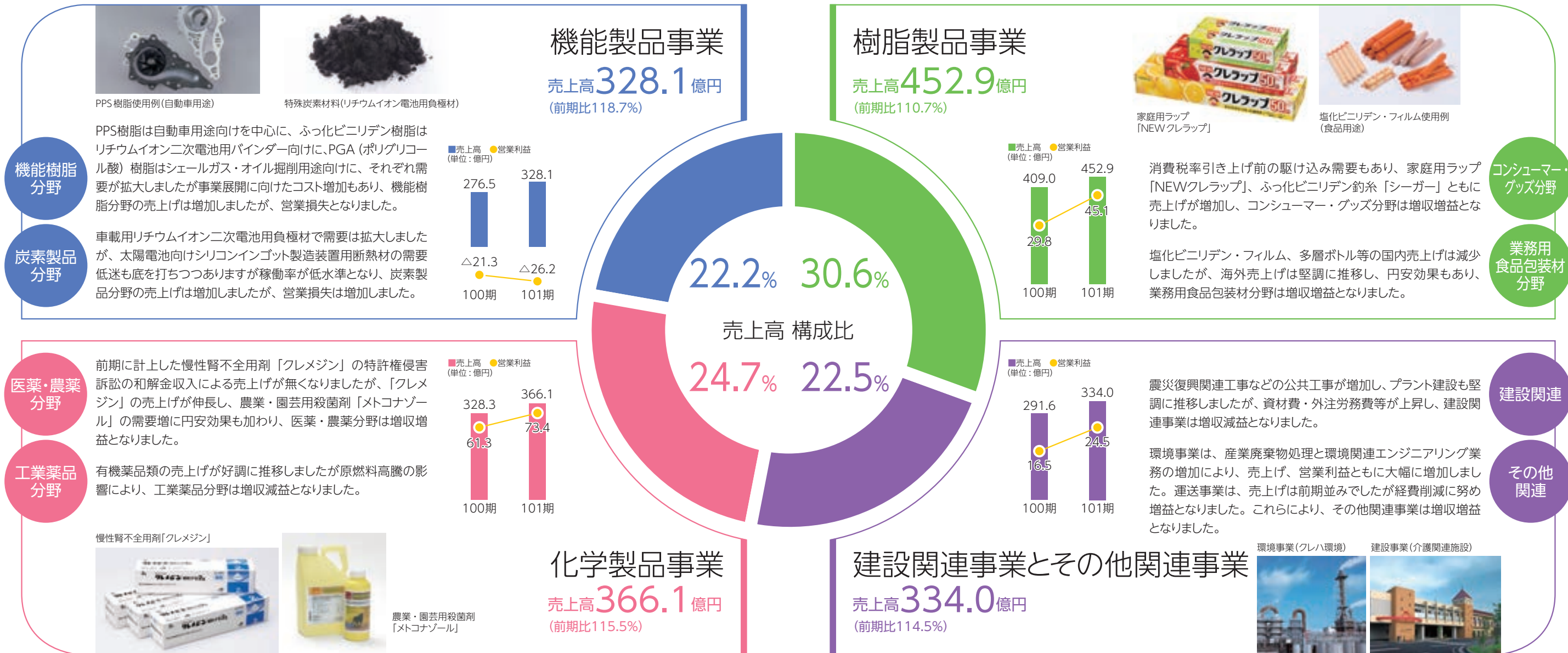


### ●当期純利益





## セグメント別営業概況



## ■ 新製品のご紹介

### チンするレシピ クッキーマジック

専用トレイに生地をのせて、電子レンジで3分チンするだけで、簡単に美味しいクッキーが焼きあがる楽しい商品「チンするレシピ クッキーマジック」を発売しました。

秘密は発熱シート。アルミ蒸着のPETフィルムをシリコーン樹脂で表面加工した発熱シートは、電子レンジで使用すると約200℃になり、短時間でクッキーを焼き上げることができます。



### ホットプレート用 ホイルシート厚手

油なしでも食材がくっつかない、後片付けもとても簡単と、ご好評をいただいているホイルシートシリーズにホットプレート用が加わりました。

従来のフライパン用より幅広サイズなので、大きなホットプレートでもフチまでしっかりカバーができます。また、厚みも増して、さらに破れにくくなりました。



厚手なので破れにくくなりました。炒めものにも使えます！



いろいろなお料理に使えます。チーズフォンデュに使ってみました。



33cmの幅広サイズなので、天板のフチまでしっかりカバーできます！

## ■ クレハの家庭用品サイト「クレライフ」のご案内

当社の家庭用品サイト「クレライフ」では、NEWクレラップやキッチンさんシリーズを使った簡単レシピやおいしくムダなく食品を保存するアイデアなど、キッチンライフを豊かにするお役立ち情報をたくさん紹介しています。人気のTVCMも公開中！ぜひ、ご覧ください。

クレライフ

検索

<http://kurelife.jp>



## ■ 新研究開発施設「中央研究棟」の建設

当社の生産および研究開発の拠点であるいわき事業所エリア内（福島県いわき市）に新しい研究開発施設として「中央研究棟」を建設します。着工に先立ち、5月12日に地鎮祭を挙行了しました。

（完成イメージ）



### 中央研究棟の概要

所在地	福島県いわき市錦町落合16 （いわき事業所エリア内、 現総合研究所の北西側に配置）
建物概要	鉄骨造り（制震構造）地上4階建 建築面積1,569㎡、延床面積4,342㎡
主な機能	探索研究、有機合成、分析評価、 コミュニケーションスペース等
建設費用	約20億円
竣工時期	2015年3月（予定）

※本建設は「ふくしま産業復興立地補助金」の申請予定案件です。

### ホームページのご案内 <http://www.kureha.co.jp/>

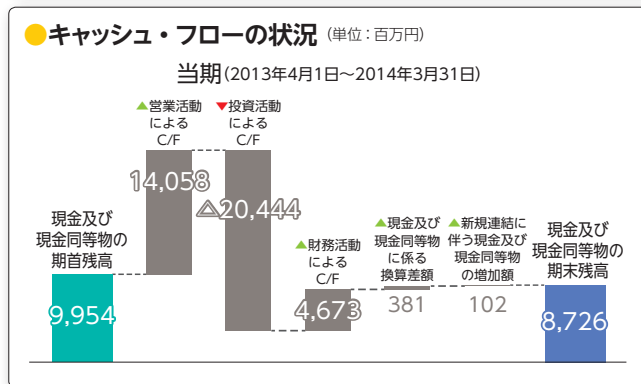
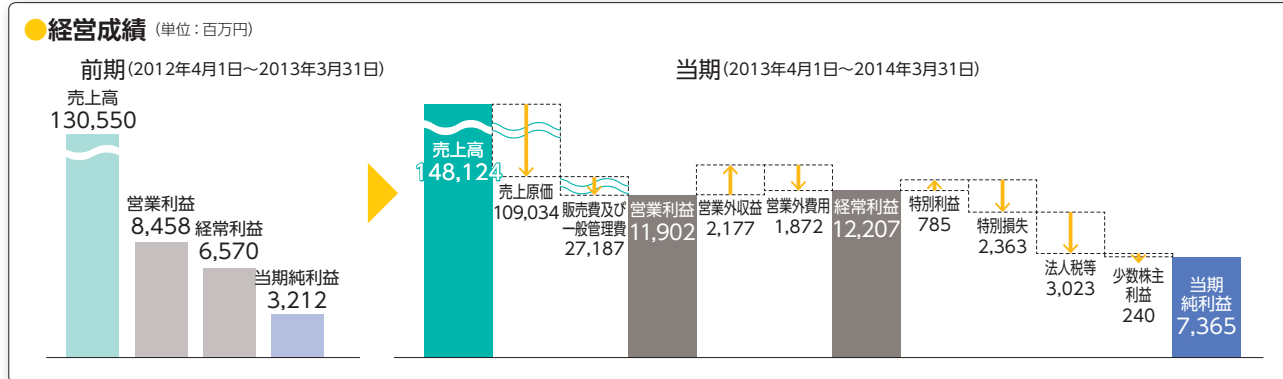
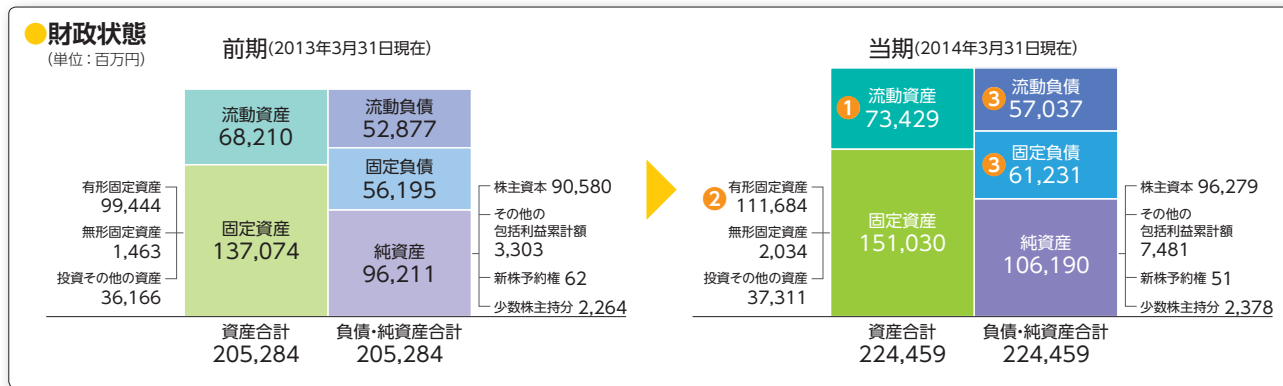
コーポレートサイトをリニューアルし、使いやすさの向上を図りました。当社のモノづくりへのこだわりや研究開発戦略、製品情報など様々な情報を掲載しております。また、「株主・投資家情報」では、中期経営計画や業績の概況などについてご説明しておりますので、ぜひ、ご覧ください。



### Contents

- ➡ 経営方針・戦略
- ➡ 財務指標の推移
- ➡ 株式情報
- ➡ IR資料室
- ➡ IRイベント など

## 連結財務諸表(要旨)



## ① 流動資産

売上げの増加にともない、売掛債権とたな卸資産が増加しました。

## ② 有形固定資産

いわき事業所での設備投資等により増加しました。

## ③ 負債

高水準の設備投資で有利子負債が増加しました。

## 会社概要／株式の状況

● **会社の概要** (2014年3月31日現在)

商 号 株式会社クレハ  
英 文 社 名 KUREHA CORPORATION  
本 社 東京都中央区日本橋浜町3-3-2  
設 立 1944年6月21日  
資 本 金 12,460百万円  
グループ従業員数 4,080名(単独: 1,715名)  
連結対象会社数 37社(連結子会社36社、持分法適用会社1社)  
ホームページ <http://www.kureha.co.jp/>

● **役員** (2014年6月25日現在)

代表取締役社長	小林 豊
代表取締役副社長	宗像 敬吉
取締役専務執行役員	佐川 正
取締役常務執行役員	松尾 修介
社外取締役	竹田 恒治
社外取締役	馬谷 成人
常勤監査役	清輔 洋一
常勤社外監査役	山口 治紀
常勤監査役	佐藤 光男
社外監査役	北村 大
常務執行役員	紫垣 由城
常務執行役員	福沢 直樹
常務執行役員	野田 義夫
執行役員	吉田 徹
執行役員	坂部 宏
執行役員	塩尻 泰規
執行役員	田中 宏幸
執行役員	佐藤 通浩
執行役員	山田 文彦
執行役員	名武 克泰
執行役員	西畑 直光
執行役員	米澤 哲弘
執行役員	並川 昌弘

● **株式の状況** (2014年3月31日現在)

発行可能株式総数 600,000,000株  
発行済株式総数 181,683,909株  
株 主 数 15,207名

● **大株主の状況** (2014年3月31日現在)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
明治安田生命保険相互会社	13,746	8.00
東京海上日動火災保険株式会社	9,464	5.51
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	8,675	5.05
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	7,906	4.60
第一三共株式会社	5,830	3.39
株式会社みずほ銀行	4,000	2.33
野村信託銀行株式会社(投信口)	3,921	2.28
ジェーピー モルガン チェース バンク 385166(イギリス)	2,964	1.73
みずほ信託銀行株式会社	2,664	1.55
エバーグリーン(サウジアラビア)	2,128	1.24

注) 当社は自己株式9,893千株を保有しておりますが、上記大株主から除いています。  
また持株比率は自己株式を控除して計算しています。

● **株式の所有者別構成比** (2014年3月31日現在)