

2020年3月期 第2四半期 決算説明資料

2019年11月11日

	(頁)
I . 2020年3月期 第2四半期業績	
・概要	(3) ~ (7)
・セグメント別実績	
<機能製品>	(8)
<化学製品>	(9)
<樹脂製品>	(10)
<建設関連>	(11)
<その他関連>	(12)
・財政状態計算書	(13)
・キャッシュフロー	(14)
II . 2020年3月期業績予想	
・概要	(16) ~ (20)
・セグメント別予想	
<機能製品>	(21)
<化学製品>	(22)
<樹脂製品>	(23)
<建設関連>	(24)
<その他関連>	(25)
・主要指標予想	(26)
・キャッシュフロー予想	(27)
III . 連結対象会社の概要	(29) ~ (30)
IV . 添付資料	(32) ~ (35)

I . 2020年3月期 第2四半期業績

2020年3月期 第2四半期決算の概要 (1)

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期2Q 当初予想	増減 (率)
売上収益	725	696	-29 (-4%)	750	-54 (-7%)
セグメント別 営業利益計	71	89	18 (26%)	82	7 (9%)
営業利益	71	102	32 (45%)	80	22 (28%)
税引前 四半期利益	73	101	28 (38%)	80	21 (27%)
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	53	84	30 (57%)	61	23 (37%)

1株当たり 円 円
四半期利益 257.63 **417.23**

1株当たり 円 円
親会社所有者持分 7,695 **8,284**

1株当たり 円 円
配当金 70.0 **85.0**

8月8日開示2Q予想修正

売上収益 700億円
営業利益 90億円
税引前利益 90億円
四半期利益 70億円

<前年同期比での主な差異要因>

〔売上収益〕

機能製品と化学製品が減収。

〔セグメント別営業利益計〕

農薬が減少し化学製品が減益となるも、機能製品、樹脂製品が増益となり、あわせて増益。

〔営業利益〕

セグメント別営業利益の増加に加え、新規連結に伴う割安購入益15億円があり、増益。

<当初予想比での主な差異要因>

〔売上収益〕

その他関連が上ぶれたものの、機能製品、化学製品が下ぶれたことで、あわせて下ぶれ。

〔営業利益〕

原燃料安、販管費の下期へのずれ込み、新規連結に伴う割安購入益などにより、上ぶれ。

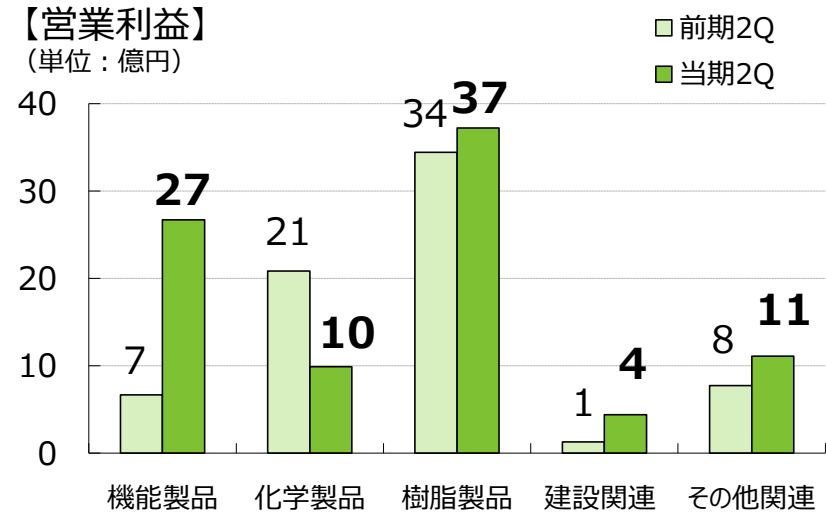
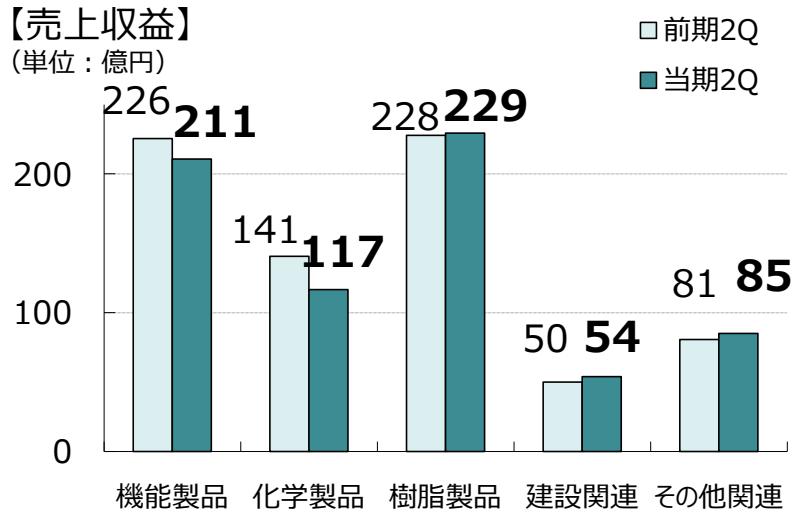
KUREHA

2020年3月期 第2四半期決算の概要 (2)

前年比較

株式会社クレハ

<セグメント別 第2四半期 前年比較>



<セグメント別 営業利益の主な増減要因>

- 〔機能製品〕 PVDF、PGA等の損益改善により、増益。
- 〔化学製品〕 農業・園芸用殺菌剤が減少し、減益。
- 〔樹脂製品〕 業務用包材が減益となるも、家庭用品が増益となり、あわせて増益。
- 〔建設〕 建築工事の増加により、増益。
- 〔その他〕 環境事業の産業廃棄物処理の増加と新規連結により、増益。

KUREHA

2020年3月期 第2四半期決算の概要 (3)

前年比較

株式会社クレハ

2019年3月期 第2四半期 実績

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社	(単位：億円)
売上収益	226	141	228	50	81	725	
セグメント別営業利益	7	21	34	1	8	71	
調整						-1	
その他の収益(+)						2	
その他の費用(-)						2	
営業利益						71	
金融収益(+)						4	
金融費用(-)						2	
税引前四半期利益						73	
親会社四半期利益						53	

2020年3月期 第2四半期 実績

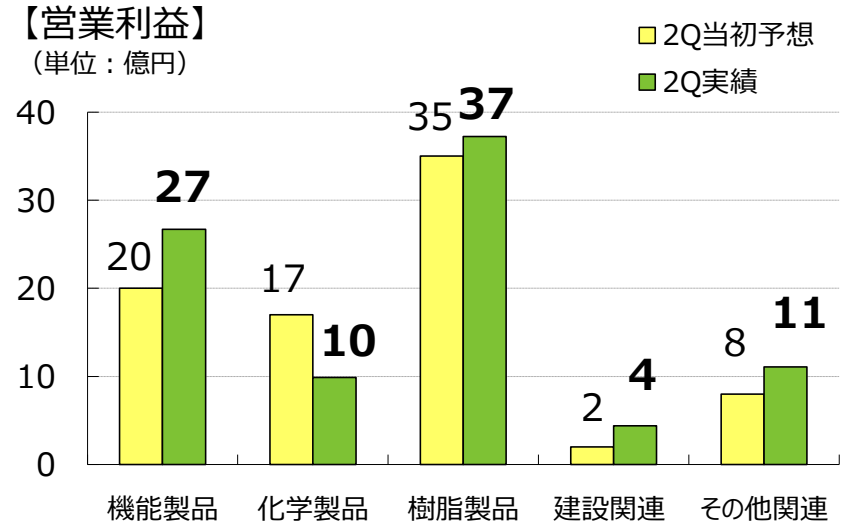
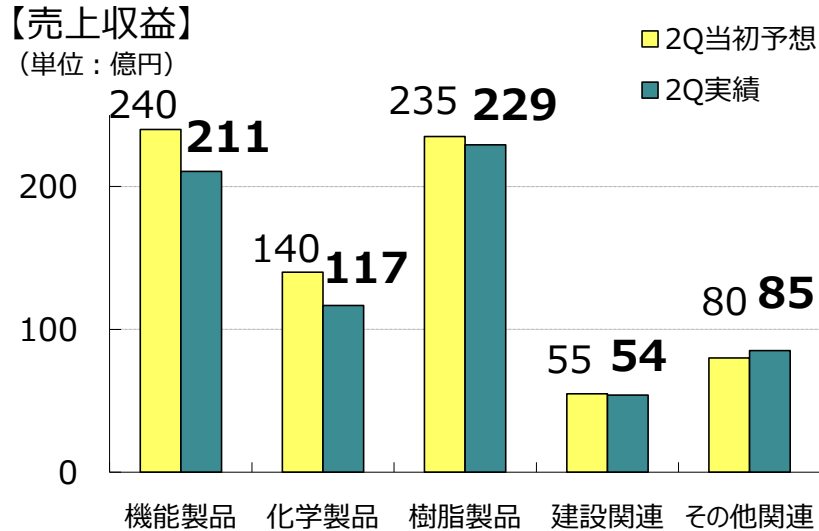
	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社	(単位：億円)
売上収益	211	117	229	54	85	696	
セグメント別営業利益	27	10	37	4	11	89	
調整						-1	
その他の収益(+)						16	… 新規連結に伴う割安購入益 15億円
その他の費用(-)						2	
営業利益						102	
金融収益(+)						3	
金融費用(-)						4	
税引前四半期利益						101	
親会社四半期利益						84	

KUREHA

2020年3月期 第2四半期決算の概要 (4)

当初予想比較

<セグメント別 第2四半期 当初予想比較>



<セグメント別 営業利益の主な増減要因>

- 【機能製品】 PVDFの製品構成比改善やPGAの損益改善などがあり、上ぶれ。
- 【化学製品】 農薬の出荷が下期にずれること、下ぶれ。
- 【樹脂製品】 家庭用品の経費の下期へのずれこみにより、上ぶれ。
- 【建設】 経費の下期ずれこみにより、上ぶれ。
- 【その他】 環境事業の産業廃棄物処理の増加により上ぶれ。

2020年3月期 第2四半期決算の概要 (5)

当初予想比較

株式会社クレハ

2020年3月期 第2四半期 当初予想

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社	(単位：億円)
売上収益	240	140	235	55	80	750	
セグメント別営業利益	20	17	35	2	8	82	
調整						0	
その他の収益(+)						0	
その他の費用(-)						2	
営業利益						80	
金融収益(+)						3	
金融費用(-)						3	
税引前四半期利益						80	
親会社四半期利益						61	

2020年3月期 第2四半期 実績

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社	(単位：億円)
売上収益	211	117	229	54	85	696	
セグメント別営業利益	27	10	37	4	11	89	
調整						-1	
その他の収益(+)						16	… 新規連結に伴う割安購入益 15億円
その他の費用(-)						2	
営業利益						102	
金融収益(+)						3	
金融費用(-)						4	
税引前四半期利益						101	
親会社四半期利益						84	

KUREHA

【機能製品】 セグメント別 連結業績

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期 2Q 当初予想	増減 (率)
機能樹脂	145	137	-9 (-6%)	162	-25 (-16%)
炭素製品	32	31	-1 (-3%)	30	1 (3%)
その他	48	43	-5 (-11%)	48	-5 (-10%)
売上収益	226	211	-15 (-7%)	240	-29 (-12%)
営業利益	7	27	20 (301%)	20	7 (34%)

<前年同期比> 減収・増益

機能樹脂

PGA自社製フラックプラグ、LiB用バインダー向けPVDF、PPSの売上が増加したものの、PGA素形材の売上が減少し、あわせて減収。PVDF、PGAの損益改善により、増益。

炭素製品

炭素繊維はフル稼働が継続するも、売上が減少し、減収・減益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↑

PVDFの製品構成比が改善したこと、PGAの損益改善などにより、上ぶれ。

KUREHA

【化学製品】セグメント別 連結業績

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期 2Q 当初予想	増減 (率)
農薬	46	23	-22 (-49%)	38	-15 (-38%)
医薬品	24	24	0 (0%)	26	-2 (-7%)
工業薬品	39	36	-3 (-8%)	38	-2 (-5%)
その他	31	33	2 (5%)	38	-5 (-14%)
売上収益	141	117	-24 (-17%)	140	-23 (-17%)
営業利益	21	10	-11 (-53%)	17	-7 (-42%)

<前年同期比> 減収・減益

農薬

農業・園芸用殺菌剤の売上が減少し、減収・減益。

医薬品

売上・利益ともに前年並み。

工業薬品

無機および有機薬品の売上が減少し、減収・減益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↓

農薬の出荷が下期へずれることから、売上・利益ともに下ぶれ。

KUREHA

【樹脂製品】セグメント別 連結業績

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期 2Q 当初予想	増減 (率)
家庭用品	105	113	8 (8%)	115	-2 (-2%)
釣糸	15	16	1 (5%)	15	1 (3%)
業務用包材	82	73	-9 (-11%)	76	-3 (-4%)
その他	26	28	2 (6%)	29	-1 (-5%)
売上収益	228	229	2 (1%)	235	-6 (-2%)
営業利益	34	37	3 (8%)	35	2 (6%)

<前年同期比> 増収・増益

家庭用品・釣糸

家庭用ラップ「NEWクレラップ」、釣糸「シーガー」の売上が増加し、増収・増益。

業務用包材

熱収縮多層フィルムの売上が減少し、減収・減益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↑

業務用包材と家庭用品を中心に、売上下ぶれ。家庭用品の経費の下期へのずれ込みにより、利益上ぶれ。

KUREHA

【建設関連】セグメント別 連結業績

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期 2Q 当初予想	増減 (率)
建設関連事業	81	96	15 (18%)	94	2 (2%)
連結売上消去	-31	-42	-11 -	-39	-3 -
売上収益	50	54	4 (8%)	55	-1 (-2%)
営業利益	1	4	3 (250%)	2	2 (120%)

<前年同期比> 増収・増益

建築工事等の増加により、増収・増益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↑

建築工事等の売上が下ぶれとなるも、経費の下期へのずれこみにより、利益上ぶれ。

KUREHA

【その他関連】 セグメント別 連結業績

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減 (率)	2020年 3月期 2Q 当初予想	増減 (率)
環境事業	53	58	5 (9%)	56	2 (3%)
運送事業	41	41	-1 (-1%)	41	-0 (-1%)
病院事業	18	20	2 (13%)	18	2 (12%)
その他	10	11	2 (16%)	11	0 (1%)
連結売上消去	-41	-44	-4 -	-46	2 -
売上収益	81	85	4 (5%)	80	5 (6%)
営業利益	8	11	3 (43%)	8	3 (39%)

<前年同期比> 増収・増益

環境事業は産業廃棄物処理の増加および新規連結により、増収・増益。

運送事業は減収・増益。

病院事業は増収・利益横ばい。

<当初予想比> 売上↑ 営業利益↑

環境事業の好調により、売上・利益ともに上ぶれ。

KUREHA

1. 資産の部

	2019年 3月末	2019年 9月末	増減
現金・現金同等物	60	74	14
営業・その他債権	307	258	-49
棚卸資産	383	421	38
その他流動資産	37	42	4
流動資産 計	788	796	8
有形固定資産	1,176	1,255	80
無形固定資産	11	11	-0
投資等	499	491	-9
非流動資産 計	1,686	1,756	71
資産 合計	2,474	2,552	79

2. 負債・資本の部

(単位：億円)

	2019年 3月末	2019年 9月末	増減
営業・その他債務	240	187	-53
有利子負債	390	489	99
引当金	68	72	3
その他負債	153	147	-6
負債 計	852	896	44
資本金	182	182	-
資本剰余金	150	150	-
自己株式	-37	-68	-31
利益剰余金	1,224	1,318	95
その他の資本	87	58	-29
非支配株主持分	16	16	-0
資本 計	1,622	1,656	34
負債・資本 合計	2,474	2,552	79

親会社所有者帰属持分比率 64.9% 64.3%
 2019年度上期の自己株式の取得状況 460,200株 3,085百万円

<特記事項>

ひめゆり総業（株）企業結合の影響：流動資産+22、有形固定資産+55、その他非流動資産+8、有利子負債+49、引当金+10
 会計方針の変更（IFRS第16号「リース」）：有形固定資産+25、有利子負債+26

(単位:億円)

	2019年 3月期 2Q	2020年 3月期 2Q	増減
税引前四半期利益	73	101	28
減価償却費および償却費	50	60	11
その他	-19	-96	-76
営業キャッシュフロー	103	66	-37
投資キャッシュフロー	-69	-25	44
財務キャッシュフロー	-44	-26	18
現金及び現金同等物に係る換算差額	0	-1	-1
現金及び現金同等物の増減額	-9	14	24
現金及び現金同等物の期首残高	65	60	-5
現金及び現金同等物の期末残高	55	74	19

Ⅱ. 2020年3月期 業績予想

2020年3月期 業績予想 概要 (1)

株式会社クレハ

(単位:億円)

	2019年 3月期 実績	2020年 3月期 今回予想	増減 (率)	2019年 3月期 当初予想	増減 (率)
売上収益	1,483	1,440	-43 (-3%)	1,520	-80 (-5%)
セグメント別 営業利益計	174	170	-4 (-2%)	170	-
営業利益	172	285	113 (66%)	260	25 (10%)
税引前利益	174	285	111 (63%)	260	25 (10%)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	139	220	81 (58%)	195	25 (13%)
1株当たり	円	円			
親会社利益	680	1,111			
親会社所有者持分	7,923	8,920			
中間配当金	70.0	85.0	(確定)		
期末配当金	95.0	85.0	(予定)		

<前期比での主な差異要因>

〔売上収益〕

機能製品、樹脂製品を中心に減収。

〔セグメント営業利益計〕

機能製品は増益（PGAは黒字化）となるも、化学品・樹脂製品の減益により、減益。

〔営業利益〕

土地売却益や新規連結による割安購入益などの「その他の収益」増加により、増益。

<当初予想(2019年5月)との比較>

〔売上収益〕

機能製品、樹脂製品を中心に、下ぶれ。

〔営業利益〕

新規連結に伴う割安購入益や、ボトル事業の譲渡による「その他の収益」の増加により、上ぶれ。

KUREHA

2020年3月期 業績予想 概要 (2)

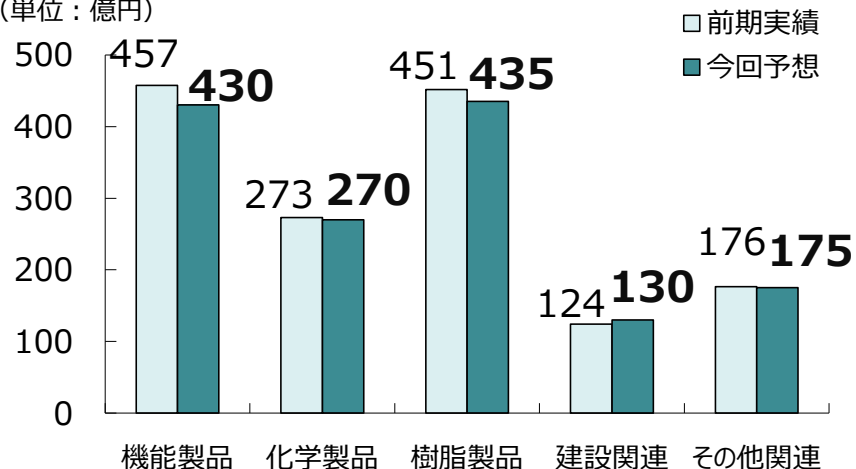
前年比較

株式会社クレハ

<セグメント別 前年比較>

【売上収益】

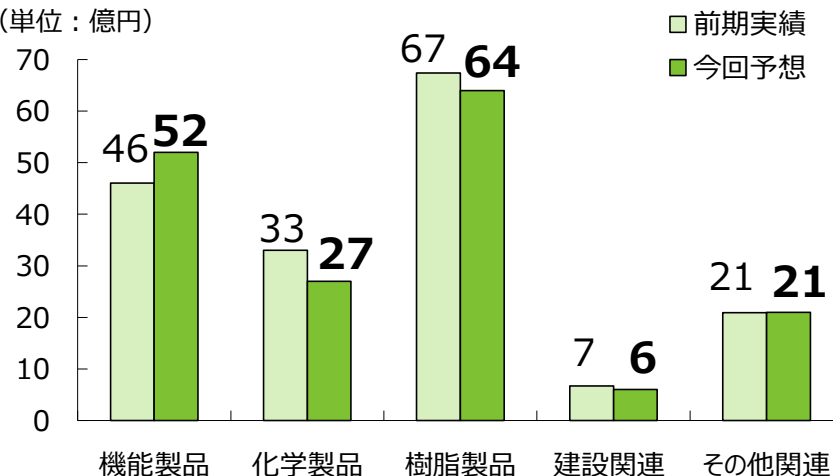
(単位：億円)



合計：前期 **1,483**億円 当期 **1,440**億円

【セグメント別営業利益】

(単位：億円)



セグメント合計：前期 **174**億円 当期 **170**億円

<セグメント別営業利益の主な変動ポイント>

- 〔機能製品〕 PGAの黒字化、PVDFの増益などにより、増益。
- 〔化学製品〕 医薬品は増益となるも、農薬が在庫調整により減益となり、あわせて減益。
- 〔樹脂製品〕 業務用包材の販売減少により減益。
- 〔建設〕 利益率の高い物件が減少し減益。
- 〔その他〕 前年並み。

KUREHA

2020年3月期 業績予想 概要 (3)

前年比較

株式会社クレハ

2019年3月期 実績

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社
売上収益	457	273	451	124	176	1,483
セグメント別営業利益	46	33	67	7	21	174
調整						1
その他の収益(+)						6
その他の費用(-)						9
営業利益						172
金融収益(+)						7
金融費用(-)						4
税引前四半期利益						174
親会社四半期利益						139

(単位：億円)

… 補助金収入 3億円
 … 固定資産除売却損 8億円

2020年3月期 今回予想 (11/11修正)

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社
売上収益	430	270	435	130	175	1,440
セグメント別営業利益	52	27	64	6	21	170
調整						
その他の収益(+)						125
その他の費用(-)						10
営業利益						285
金融収益(+)						7
金融費用(-)						7
税引前四半期利益						285
親会社四半期利益						220

(単位：億円)

… 本社別館土地売却益 92億円
 新規連結による割安購入益 15億円
 ボトル事業譲渡による利益 12億円

KUREHA

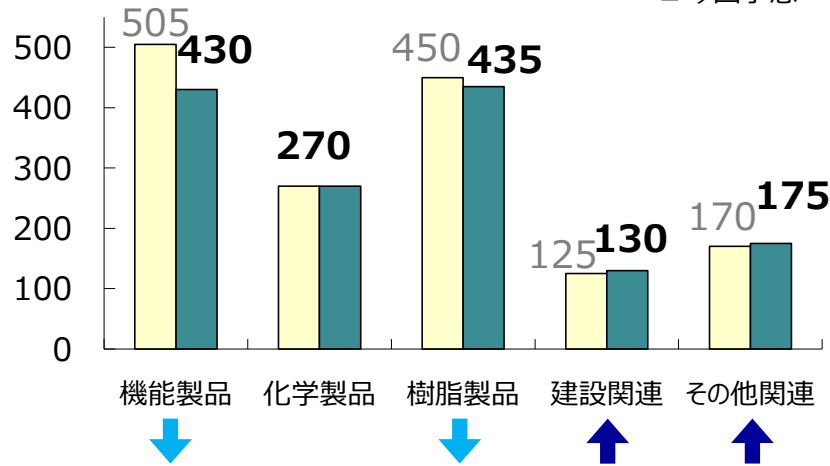
2020年3月期 業績予想 概要 (4)

当初予想比較

<セグメント別 当初予想との比較>

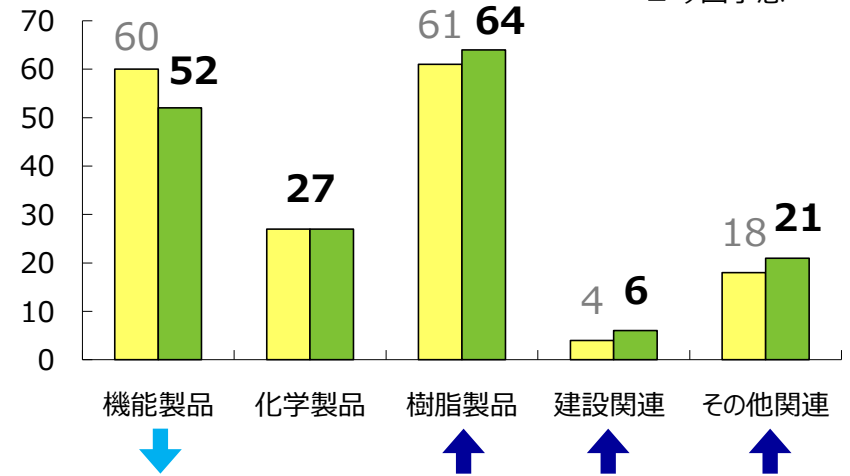
【売上収益】
(単位：億円)

□ 当初予想
■ 今回予想



【営業利益】
(単位：億円)

□ 当初予想
■ 今回予想



<営業利益の主な変動ポイント>

- 〔機能製品〕 LiB用バインダー向けPVDFが上ぶれするも、PPSとその他製品が下ぶれし、あわせて下ぶれ。
- 〔化学製品〕 当初予想通り。
- 〔樹脂製品〕 家庭用ラップ「NEWクレラップ」が上ぶれ。
- 〔建設〕 大型物件を取り込むことで、上ぶれ。
- 〔その他〕 産業廃棄物処理の増加により、上ぶれ。

2020年3月期 業績予想 概要 (5)

当初予想比較

株式会社クレハ

2020年3月期 当初予想

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社
売上収益	505	270	450	125	170	1,520
セグメント別営業利益	60	27	61	4	18	170
調整						
その他の収益(+)						100
その他の費用(-)						10
営業利益						260
金融収益(+)						7
金融費用(-)						7
税引前四半期利益						260
親会社四半期利益						195

(単位：億円)

… 本社別館土地売却益 92億円
 … 固定資産除売却損 8億円

2020年3月期 今回予想 (11/11修正)

	機能	化学	樹脂	建設	その他	全社
売上収益	430	270	435	130	175	1,440
セグメント別営業利益	52	27	64	6	21	170
調整						
その他の収益(+)						125
その他の費用(-)						10
営業利益						285
金融収益(+)						7
金融費用(-)						7
税引前四半期利益						285
親会社四半期利益						220

(単位：億円)

… 本社別館土地売却益 92億円
 新規連結による割安購入益 15億円
 ボトル事業譲渡による利益 12億円

KUREHA

【機能製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 実績	2020年 3月期 今回 予想	増減 (率)	2020年 3月期 当初 予想	増減 (率)
機能樹脂	285	295	10 (3%)	342	-47 (-14%)
炭素製品	61	55	-6 (-10%)	59	-4 (-7%)
その他	111	80	-31 (-28%)	104	-24 (-23%)
売上収益	457	430	-27 (-6%)	505	-75 (-15%)
営業利益	46	52	6 (13%)	60	-8 (-13%)

<前期比> 減収・増益

機能樹脂

PGA自社製フラックプラグ、LiB用バインダー向けPVDFの売上増加により増収。
PVDF、PGAの損益改善などにより増益。

炭素製品

炭素繊維の売上減少により、減収・減益。

その他

各市況の悪化に伴い、子会社の機能製品（半導体ウエハー搬送用部材・電気電子向け接着剤等）が減収となり、減収・減益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↓

・PVDFの利益は上ぶれるも、PPS、その他製品の利益が下ぶれし、あわせて利益下ぶれ。

KUREHA

【化学製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年 3月期 実績	2020年 3月期 今回 予想	増減 (率)	2020年 3月期 当初 予想	増減 (率)
農薬	83	65	-18 (-22%)	65	-
医薬品	50	53	3 (7%)	53	-
工業薬品	76	75	-1 (-2%)	75	-
その他	64	77	13 (21%)	77	-
売上収益	273	270	-3 (-1%)	270	-
営業利益	33	27	-6 (-18%)	27	-

<前期比> 減収・減益

農薬

農業・園芸用殺菌剤は、原体納入先の在庫調整に伴う売上減少で、減収・減益。

医薬品

新剤形による販売が伸び、増収・増益。

工業薬品

市況悪化により、減収・減益。

<当初予想比> 売上 → 営業利益 →

当初予想通り。

KUREHA

【樹脂製品】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年	2020年	増減 (率)	2020年	増減 (率)
	3月期 実績	3月期 今回 予想		3月期 当初 予想	
家庭用品	205	208	3 (2%)	208	-
釣糸	29	30	1 (3%)	30	-
業務用包材	162	142	-20 (-13%)	153	-11 (-7%)
その他	55	55	-0 (-1%)	59	-4 (-7%)
売上収益	451	435	-16 (-4%)	450	-15 (-3%)
営業利益	67	64	-3 (-5%)	61	3 (5%)

<前期比> 減収・減益

家庭用品・釣糸

家庭用ラップ「NEWクレラップ」や「キチントさん」が増収となるも、経費の増加により利益横ばい。

業務用包材

熱収縮多層フィルム、業務用PVDCフィルムの売上減少に加え、ボトル事業譲渡により、減収・減益。

<当初予想比> 売上↓ 営業利益↑

業務用包材は下ぶれするも、家庭用ラップ「NEWクレラップ」が上ぶれし、あわせて利益上ぶれ。

KUREHA

【建設関連】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年	2020年	増減 (率)	2020年	増減 (率)
	3月期 実績	3月期 今回 予想		3月期 当初 予想	
建設関連事業	203	212	9 (4%)	195	17 (9%)
連結売上消去	-79	-82	-3 -	-70	-12 -
売上収益	124	130	6 (5%)	125	5 (4%)
営業利益	7	6	-1 (-10%)	4	2 (50%)

<前期比> 増収・減益

建設事業は、建築工事が増加するも、利益率の高い物件の減少により、増収・減益。

<当初予想比> 売上 ↑ 営業利益 ↑

予算外の大型案件を取り込むことで、利益上ぶれ。

KUREHA

【その他関連】 セグメント別 売上収益・営業利益

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年	2020年	増減 (率)	2020年	増減 (率)
	3月期 実績	3月期 今回 予想		3月期 当初 予想	
環境事業	120	123	3 (3%)	114	9 (8%)
運送事業	83	81	-2 (-3%)	85	-4 (-5%)
病院事業	37	39	2 (5%)	39	-
その他	19	22	3 (17%)	22	-
連結売上消去	-83	-90	-7 -	-90	-
売上収益	176	175	-1 (-1%)	170	5 (3%)
営業利益	21	21	0 (1%)	18	3 (17%)

<前期比> 減収・利益横ばい

環境事業は新規連結および産業廃棄物処理増加により増収となるも、環境エンジニアリングが減収となり、あわせて利益横ばい。

<当初予想比> 売上 ↑ 営業利益 ↑

環境事業の産業廃棄物処理が増加し、利益上ぶれ。

KUREHA

主要指標予想

株式会社クレハ

(単位：億円)

	2019年3月期			2020年3月期			増減額 (率)	
	上期 実績	下期 実績	年間 実績	上期 実績	下期 予想	年間 予想		
設備投資額	58	74	132	74	92	166	34	(26%)
減価償却実施額	50	53	103	60	60	120	17	(17%)
研究開発費	25	28	53	29	35	64	11	(21%)
有利子負債残高	459	390	390	489	392	392	1	(0%)
為替レート (円/\$)	期中平均	110.3	111.6	110.9	108.6	105.0	106.8	
	期末	113.6	111.0	111.0	107.9	105.0	105.0	
(円/€)	期中平均	129.8	127.1	128.4	121.4	120.0	120.7	
	期末	132.1	124.6	124.6	118.0	120.0	120.0	
(円/元)	期中平均	16.7	16.3	16.5	15.7	15.5	15.6	
	期末	16.5	16.5	16.5	15.1	15.5	15.5	

KUREHA

(単位:億円)

	2019年 3月期	2020年 3月期予想	増減
税引前利益	174	285	111
減価償却費および償却費	103	120	17
その他	-44	-260	-216
営業キャッシュフロー	234	145	-89
投資キャッシュフロー	-84	26	109
財務キャッシュフロー	-155	-163	-8
現金及び現金同等物に係る換算差額	-0	0	0
現金及び現金同等物の増減額	-5	7	12
現金及び現金同等物の期首残高	65	60	-5
現金及び現金同等物の期末残高	60	67	7

Ⅲ. 連結子会社の概要

連結対象会社の概要 (1)

株式会社クレハ

(単位：億円)

	19年3月期2Q		20年3月期2Q		増減	
	売上収益	総資産	売上収益	総資産	売上収益	総資産
(株)クレハ	343	1,969	323	1,969	-20	-0
(株)クレハトレーディング・グループ2社	92	138	88	123	-4	-16
機能製品						
(株)クレハ	157	-	152	-	-4	-
(株)クレハトレーディング・グループ2社	57	-	44	-	-13	-
クレハエクスロン(株)	11	21	16	55	-8	20
クレハエクステック(株)	13	14	2019/4クレハエクスロンと合併			
Kureha GmbH	11	11	11	9	-1	-3
Kureha America Inc.・グループ3社	12	272	19	279	6	7
呉羽（上海）炭繊維材料有限公司	7	13	7	13	0	-0
呉羽（中国）投資有限公司・グループ2社	35	102	35	97	-0	-5
連結調整	-77	-	-73	-	4	-
計	226	-	211	-	-15	-
化学製品						
(株)クレハ	122	-	96	-	-27	-
(株)クレハトレーディング	34	-	36	-	2	-
連結調整	-16	-	-15	-	1	-
計	141	-	117	-	-24	-
樹脂製品						
(株)クレハ	136	-	140	-	4	-
(株)クレハトレーディング	24	-	27	-	3	-
クレハ合繊(株)	23	50	23	50	-0	-0
呉羽（中国）投資有限公司・グループ2社	1	-	1	-	-0	-
Kureha America Inc.・グループ3社	8	8	8	7	-0	-1
Kureha Europe B.V.・グループ4社	47	77	42	72	-5	-5
Kureha Vietnam Co.,Ltd.	16	34	16	31	-0	-2
連結調整	-27	-	-27	-	0	-
計	228	-	229	-	2	-

KUREHA

連結対象会社の概要 (2)

株式会社クレハ

(単位：億円)

		19年3月期2Q		20年3月期2Q		増減	
		売上収益	総資産	売上収益	総資産	売上収益	総資産
建設関係	クレハ錦建設(株)・グループ4社	67	100	81	112	13	12
	(株)クレハエンジニアリング	14	18	15	19	1	1
	連結調整	-31	-	-42	-	-11	-
	計	50	-	54	-	4	-
その他	(株)クレハ環境・グループ2社	47	88	52	226	5	138
	(株)クレハ分析センター	6	6	6	7	-0	0
	クレハ運輸(株)・グループ2社	41	62	41	54	-1	-8
	(株)クレハトレーディング	0	-	0	-	-0	-
	クレハサービス(株)	3	10	3	12	0	2
	社団医療法人呉羽会	18	33	20	34	2	1
	クレハスタッフサービス(株)	6	6	8	6	1	0
	連結調整	-41	-	-44	-	-4	-
計	81	-	85	-	4	-	
連結合計		725	-	696		-29	-
(連結対象子会社+持分法適用会社数)		(32)		(30)			

KUREHA

IV. 添付資料

「Kureha's Challenge 2020」

～製品差別化と新事業創出～

経営目標

- PGA事業の拡大と利益創出
- PVDF事業の更なる拡大
- 既存事業のビジネスモデル最適化
- 新規事業の国内外における探索と育成
- 経営基盤の強化

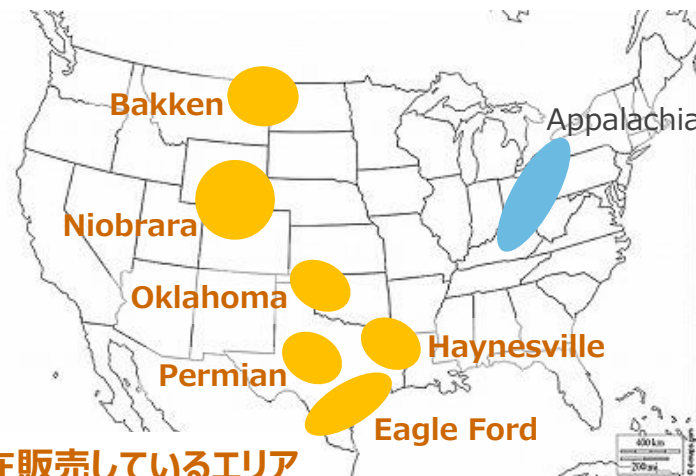
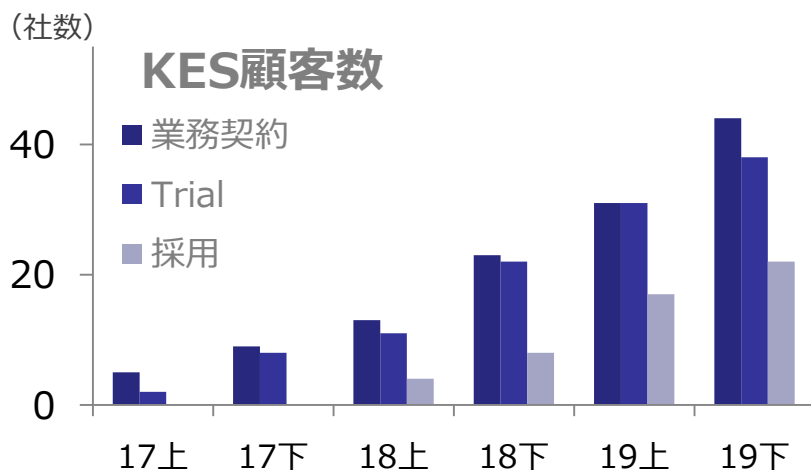
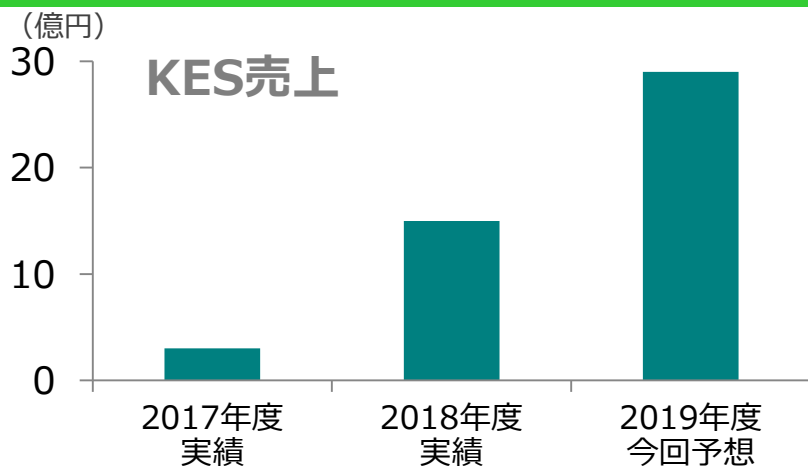
定量目標：営業利益180億円

将来の発展に向けた土台を固める期間

＜当社の目指す方向性＞

「技術立社」企業として、
スペシャリティ・ケミカル分野
において、
差別化された製品を開発
し、社会に貢献し続ける
高付加価値型企业となる
ことを目指します。

KES（自社製フラックプラグ販売会社）の伸長



- 2017年の発売以来、顧客数、売上高をコンスタントに増やしている。販売・物流スポットも7拠点を開設し、さらなる供給力の向上を目指している。
- 現在の売上は主に中高温域に対してである。更に、全米市場の約半分を占めるパーミアン地区などを含む「低温域」において、拡販を進めている。

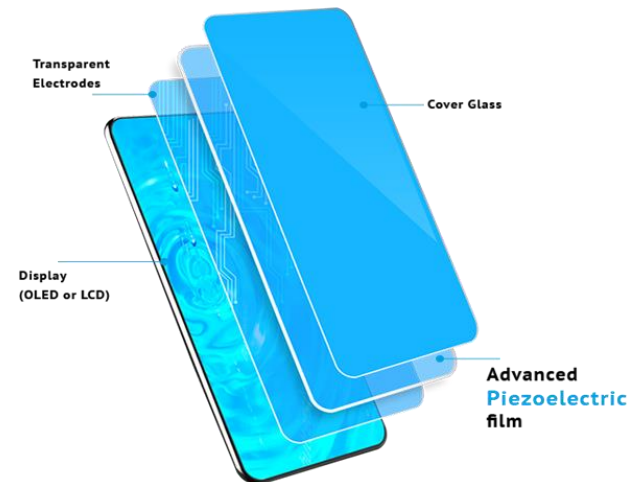
ブローボトル事業の共同印刷への承継 (2019年11月1日実施)

- 売上収益 18億円
事業利益 1億円
※2019年3月期実績



Cambridge Touch Technologies Limited. への出資 (2019年6月)

- 既存事業の川下展開として、PVDF piezoelectric film technology活用した次世代型3Dマルチタッチセンサーを開発する英国スタートアップ企業に出資
- 主用途：スマートフォン／タッチパネル

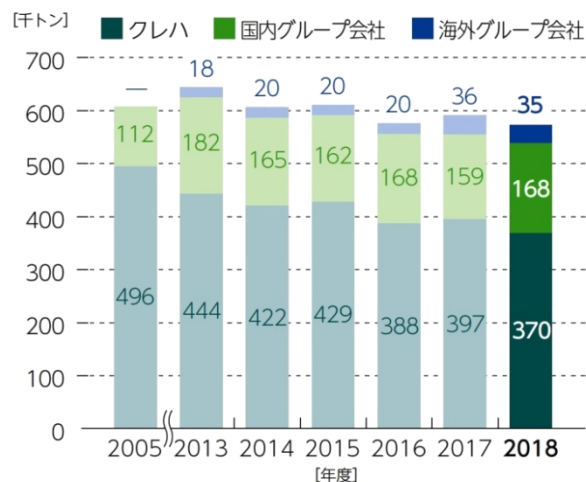


温室効果ガス排出量削減の取り組み

- クレハECO²アクション2020に基づく目標
 - 「エネルギー原単位を毎年1%以上低減」
 - 「2020年度BAU (※) 二酸化炭素排出量を2005年度比10%以上削減」
- S&P/JPXカーボンエフィシエント指数に採用



■ CO₂排出量



※ BAU (business as usual) : 特段の対策を行わない場合の将来予測値

海洋プラスチック問題への取り組み

- クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス (CLOMA) に加盟
2019年1月



物流事業従事者の労働環境の向上

- 「ホワイト物流」推進運動の自主行動宣言の提出・表明 2019年9月

コーポレートガバナンス

- 「指名委員会」及び「報酬委員会」の答申に基づく相談役・特別顧問制度の廃止と役員報酬制度の改定 2019年4月

- 本資料はあくまで当社をより深くご理解いただくための資料であって、本資料による投資等何らかの行動を勧誘するものではありません。
- 本資料は、現時点で入手可能な情報に基づいて当社の判断により作成されておりますが、実際の業績が様々な要素により計画とは異なる結果となり得ることをご承知おきください。
- 本資料のご利用に関しましては、ご自身の判断と責任にてお願いいたします。